LA RISCOPERTA DEL RETAIL

Convegno online – 27 maggio 2025

9.30 *Attivazione del collegamento online*

9.35 Apertura dei lavori a cura del Coordinatore

9:45 IL MERCATO IMMOBILIARE RETAIL IN EUROPA E IN ITALIA

- Spese e consumi in Europa e in Italia;
- E-commerce;
- Nuove geografie per gli investimenti immobiliari;
- Quotazioni, rendimenti, fatturati immobiliari;
- High street e territori "secondari".

FEDERICO RIVOLTA, *Direttore Operativo*, **SCENARI IMMOBILIARI**

10:15 LA RIPRESA DEL SETTORE RETAIL E LA CREAZIONE DI VALORE

- Retail trends in Europa ed in Italia;
- La centralità degli "utilizzatori finali" (retailers e consumatori) nella creazione di valore;
- Il modello di investimento e di gestione di CBRE IM nel settore retail;
- *Case Studies.*

SIMONA SARA FALLAI, *Shopping Centers Lead EMEA*, **CBRE Investment Management | Asset Management**

10:45 "HIGH STREET" - SFIDE E CRITICITÀ DI UN RETAIL IN EVOLUZIONE (PROFILI LEGALI)

- Trasformazioni del retail tra *High Street* e *Secondary Street*: strumenti legali, clausole tipiche e soluzioni per la rigenerazione e lo sviluppo urbano;
- Dinamiche contrattuali e assetti negoziali: l'importanza di una formazione progressiva del contratto e attenzione a vincoli, condizioni e autorizzazioni;
- Operazioni complesse e impostazioni contrattuali a confronto: *key money*, cessione del contratto, affitto di azienda e locazioni semplici;
- Nuovi obblighi di polizze assicurative per eventi catastrofali: impatto diretto sui tenants e strategie negoziali.

GIULIA COMPARINI, *Partner* **COCUZZA,** *Socia* **AGIDI**

11:15 EDIFICI COMMERCIALI E PROCEDURE AMMINISTRATIVE -AUTORIZZATIVE

- Rapporti tra la direttiva Bolkenstein in tema di liberalizzazione delle attività economico-imprenditoriali ed il potere di pianificazione urbanistica e commerciale di cui è titolare la pubblica amministrazione: gli indirizzi della giurisprudenza amministrativa;
- Superficie di vendita commerciale e merci ingombranti;
- Il procedimento per l'apertura di grandi strutture di vendita in Lombardia:
  - l'identificazione delle superfici di vendita e l'iter autorizzativo;
  - l'esame di ammissibilità e procedibilità;
  - la conferenza di servizi;
  - gli indirizzi della giurisprudenza;
- Il procedimento per l'apertura di grandi strutture di vendita nel Lazio;
- Il procedimento per l'apertura di grandi strutture di vendita in Veneto;
- Le medie strutture di vendita ed i nuovi limiti dettati dall'art. 10 comma1 lettera e-ter della LR Lombardia 12/2005 come modificato dalla LR Lombardia 20/2024.

UMBERTO GRELLA, *Founder* **STUDIO GRELLA,** Socio **AGIDI**

11:45 INVESTIRE NEL SETTORE RETAIL

- Rendimenti e *cash-on-cash play*;
- La resilienza (dimostrata) ai fattori di rischio;
- Polarizzazione del mercato e mancanza di liquidità;
- Finanziare il retail: banche tradizionali o debt fund?
- *Case Studies.*

CORRADO TRABACCHI, *Partner & Head of Italy* **ORION CAPITAL MANAGERS**

12:30 *Chiusura dei lavori*